

# Verksamhetsberättelse

## Läkare i Världen 2016



### Inledning

2016 var ett år präglat av stor tillväxt för Läkare i Världen. Vi har ökat verksamheten inom samtliga huvudområden *hjälpa, vårda* och *vittna*. Vi har ökat i antal kliniker, i erbjudna tjänster och i vårt deltagande i samhällsdebatten.

Politiskt sett har vi upplevt ett tuffare år än på mycket länge. Året började med att ID-kontroller infördes vid Sveriges gränser med syfte att tvinga personer på flykt att enligt Dublin-förordningen söka asyl i Danmark eller något av de andra EU-länder personen på flykt hade passerat genom. Året fortsatte med att regeringen introducerade en rad restriktioner på asylområdet, bland annat att avskaffa övrig skyddsbehövande som asylskäl. Trots att restriktionerna gick igenom riksdagen och blev till lag har Läkare i Världen genomgående funnits med i debatten genom remissvar, artiklar, intervjuer och kampanjer.

För utsatta EU-medborgare har diskursen följt den om flyktingar. Dels har gränskontrollerna påverkat även EU-medborgare, och vi har under året bland annat sett högt uppsatta politiker inom regering och riksdag förespråka tiggeriförbud på gatorna.

Världsläget har blivit allt oroligare med nationalistiska och protektionistiska partier och krafter som har ökat och segrat runt om i världen. Detta kommer att göra det ännu svårare i arbetet med utsatta grupper i samhället och något som de som verkar inom området mänskliga rättigheter bör vara förberedda på för framtida verksamhet.

### Syfte och mål

Läkare i Världen är den svenska grenen av Médecins du Monde (MdM), ett nätverk av internationella humanitära organisationer som arbetar för alla människors lika rätt till bästa uppnåeliga hälsa. Läkare i Världen har sin utgångspunkt i FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, och vår vision är tillgång till bästa möjliga hälsa för alla. Det internationella nätverket består av 18 nationella organisationer, som är verksamma med 73 program i 44 länder. Ungefär 11 700 000 människor världen över berörs mer eller mindre direkt av nätverkets insatser.

Vi har arbetat med vår vision under 2016 genom våra nationella program, deltagande i det internationella nätverkets styrprocesser, påverkansarbete och mediaexponering. Vi har under året även aktivt jobbat på att skapa och implementera strukturer som gör att vi lättare

kan verkställa alla dessa processer. Det är ett pågående arbete som kommer att fortsätta under 2017.

## **Organisation**

Läkare i Världen leddes under 2016 av en styrelse bestående av ordförande Gustaf Vahlne, vice ordförande Anders Björkman, kassör Bertil Stenström, samt ledamöterna Nina Nissander, Susana Brandhild, Malin Ryfors, Alicia Donat-Magnin, Hanna Ingelman-Sundberg och Johan Mellenius. Allt styrelsearbete sker ideellt.

I augusti avgick ordförande Gustaf Vahlne av familjeskäl, och ersattes av Anders Björkman som tillförordnad ordförande under resterande del av året. I september avgick Malin Ryfors som ledamot i styrelsen, och i november blev Elis Envall inadjungerad.

Valberedningen under första delen av 2016 var Annika Hiltunen och Staffan Britz. Annika Hiltunen valde dock att avgå från sitt uppdrag i augusti.

Revision utfördes av Lars-Erik Engberg som ordinarie och Christina Lundborg som revisorsassistent. Båda kommer från Allegretto Revision AB. I december 2016 hade föreningen 172 aktiva medlemmar.

Till styrelsen är ett kansli knutet. Kansliet leddes av generalsekreterare Eliot Wieslander. Under året har nyrekryteringar skett, och totalt 13 personer har varit anställda samtidigt, fördelade på 8 heltidstjänster.

## **Insamling**

### **Utökning av insamlingen med statliga bidrag**

2016 har vi haft en fortsatt bra finansiering från Fead - Fonden för de som har det sämst ställt i samhället. De finansierar Frisk-projektet (se nedan).

Insamlingen från privatgivare har vuxit och under 2016 samlade vi in 505 000 kr, varav 33 600 i medlemsavgifter och 126 000 i prispengar och gåvor från företag.

Då vi i slutet av 2015 bytte CRM-system som hanterar våra insamlingar är det svårt att tala i vilka termer vi har sett en ökning sedan tidigare år. Däremot visar systemet en fördubbling av totalt antal gåvor 2016 jämfört med vad som tidigare fanns registrerat totalt under alla år i den äldre insamlingsdatabasen.

Vi har under 2016 saknat personal som har en tydlig roll som institutionell fundraiser och i och med verksamhetens tillväxt har inte generalsekreteraren kunnat ägna tid åt detta. En del av personalen har istället fördelat ansökningar mellan sig. Besked angående vilka bidrag som blivit beviljade och inte förväntas under 2017.

Besked som vi fått är att Stockholms läns landsting beviljar Läkare i Världen 400 000 extra kronor under 2017, utöver den sökta summan på 1 500 000 som vi ännu inte fått besked

om. Folkhälsomyndigheten har även beviljat oss 250 000 kr för hiv-prevention. Detta är pengar som är beviljade för 2017.

### **Ökning av månadsgivare med 50%**

I slutet av 2015 hade Läkare i Världen 59 månadsgivare via Autogiro. I december 2016 hade Läkare i Världen 74 registrerade autogirogivare. Detta betyder att organisationen inte uppnådde målet med att öka antalet månadsgivare med 50%.

Det finns en del anledningar till detta. Bland annat uppstod ett problem med databasen orsakat av en kombination av att systemet inte levde upp till förväntningarna som utlovats vid köp och att administrationen saknade kompetens inom CRM-system. Resultatet blev ett problem som ledde till att annan personal fick spendera en stor del av sin tid till att se till att systemet fungerar som det ska. I detta försvann administrationen av Autogirogivandet och det återupptogs under sommaren. Det finns en risk att vi har missat en del autogirogivare på grund av detta.

En annan bidragande faktor är en låg igenkänningsgrad av varumärket. Under 2016 anställdes en kommunikatör/fundraiser för att åtgärda detta (se nästa avsnitt).

### **Fundraiser/kommunikatör**

I januari 2016 anställdes en fundraiser/kommunikatör på heltid. Under året har kommunikations- och insamlingsteamet ökat med ytterligare en webbkommunikatör som har varit anställd inom ramarna för migrantprojektet.

Fokus under 2016 för kommunikations- och insamlingsteamet har legat på att öka synligheten för Läkare i Världen och dess varumärke. Det har inneburit att mycket fokus har lagts på att öka synligheten i sociala medier samt i traditionella medier. Under 2016 har främst kanaler på Facebook, Twitter och Instagram använts. En stor ökning har skett i varumärkets synbarhet under 2016.

Totalt har Läkare i Världen synts i media 49 gånger, vilket inkluderar debattartiklar. Mest omskrivet har varit Läkare i Världens öppnande av mobila kliniker i Skåne och Stockholm/Uppsala-området. Vi har även synts genomgående i debatter kring ensamkommande barn, den nya asyllagen och vårdfrågor.

På sociala medier har Läkare i Världen växt på Facebook från 3 361 följare till 4 291 följare under året. Den största rekryteringen av följare har skett då betalda kampanjer har utförts i samband med släpp av rörligt material. Kampanjer har också haft en stor inverkan på räckvidden på Twitter (867 till 1063 följare) och Instagram där en mätning av antal följare är svår då det inte fördes statistik över detta 2015.

## **Påverkan**

### **Barn**

Läkare i Världen har fört ett aktivt opinionsbildande då det kommer till fokusområdet barn.

Under årsmötet i april 2015 beslutade medlemmarna att en särskild påverkanshändelse skulle ske med fokus på apatiska barn. Under juli månad, i samband med Almedalsveckan, arrangerade Läkare i Världen kampanjen Vi Vittnar där ett av vittnesmålen som publicerades vittnade om en av de apatiska barn Läkare i Världen jobbar med. Detta resulterade i en debattartikel i ETC undertecknad av generalsekreterare Eliot Wieslander.

Vi har också deltagit i debattartiklar och intervjuer angående medicinska åldersbedömningar av barn samt ensamkommande barns situation. Vi har genom pressmeddelande varnat för den psykiska ohälsan som finns hos ensamkommande barn. Under Almedalsveckan deltog generalsekreteraren i ett panelsamtal arrangerat av Barnombudsmannen som fokuserade på ensamkommande barns situation i Sverige. Detta har resulterat i en pågående konversation där Läkare i Världen fortsätter lämna vittnesmål och observationer till BO.

### **Reproduktion och sexuell hälsa**

Under 2016 har vi beviljats projektmedel inom två projekt (Frisk och Mac AIDS) som har gjort att vi har kunnat anställa en programansvarig för sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter (SRHR). Vi har deltagit i nätverkskonferenser samt börjat utveckla lokala nätverk inom ämnet. Under året har vår praktikant Anna Larsson färdigställt en mycket väl mottagen rapport om Centraleuropeiska romers sexuella hälsa, som har väglett oss och andra organisationer kring vilka frågor som bör adresseras och hur detta kan göras på ett relevant sätt för målgruppen.

### **Infektionssjukdomar**

Infektionssjukdomar är en stor del av det påverkansarbete vi utför mot extern publik. Vi är noga med att lyfta in infektionssjukdomar i det påverkansarbete vi gör eftersom det är en problematisk konsekvens av osanitära förhållanden. Under 2016 har vi synts i media i relation till avhysningar och andra osäkra boendeförhållanden för att nämna den ökade infektionsrisken i osäkra förhållanden.

Som en del av det internationella nätverket bidrar vi också till Médecins du Mondes Observatory Report genom datainsamling. Den rapporterar om tillgång till vård i Europa i 17 länder och 30 städer inom vårt nätverk. Som en del av lanseringen av den rapporten var vi också på plats i Bryssel under ett event där olika europaparlamentariker, bland annat Cecilia Wikström (L), talade. Vi har under året arbetat tillsammans med det internationella nätverket för att föra ett aktivt lobbyingsarbete på EU-nivå angående denna rapport och dessa frågor.

## **Mänskliga rättigheter**

Läkare i Världens arbete är människorättsfokuserat. Det betyder att vi alltid har ett människorättsperspektiv i vårt arbete och det genomsyrar vår verksamhet. Vi har under 2016 fortsatt att stå upp för mänskliga rättigheter i ett Sverige, Europa och världen som mer och mer vänder sig från dessa rättigheter. Vi har genomfört kommunikationskampanjer med fokus på vittnesmål som lyfter kränkningar mot mänskliga rättigheter. Vi har vittnat om samma kränkningar i riksdagen, på Almedalen, MR-dagarna, Europahuset och i andra forum.

## **Nationell verksamhet**

### **Psykosocial och juridisk klinik för papperslösa**

Läkare i Världens juridiska och psykosociala mottagning har haft öppet en dag i veckan under hela 2016 och tagit emot asylärenden från papperslösa personer. På mottagningen arbetar jurister, psykologer, psykoterapeuter, sjuksköterskor psykiatriker och tolkar volontärt med att hjälpa människor att få sina rättigheter tillgodosedda i asylprocessen. En viktig del av arbetet har också varit att bistå med socialt och psykologiskt stöd till familjer som drabbas av svåra motgångar och besked. De restriktioner i asylrätten som infördes vid årsskiftet har gjort att 2016 har varit ett av de mest utmanande åren hittills för verksamheten, då avsaknaden av humanitära eller särskilt ömmande skäl har gjort det mycket svårt att hjälpa familjer med omprövningar av sina asylansökningar.

### **Lokal verksamhet**

Vi har under året öppnat upp nya verksamheter på följande orter: Örebro, Umeå, Malmö, Luleå, Uppsala, Östersund och Stockholm. I Malmö och Stockholm/Uppsala har mobila kliniker köpts in och börjat användas för att nå våra patienter där de befinner sig. Under året har vi anställt volontärsamordnare som arbetar halvtid på samtliga orter, utom Östersund, för att samordna arbetet med volontärer samt arbeta inom Frisk-projektet. Verksamheten i Östersund är drivet av en grupp med volontärer som har öppnat en klinik för utsatta EU-medborgare.

### **Stockholm**

Stockholm har haft tre medicinska kliniker igång under 2016. Under året har det blivit tydligt att det behövs volontärer som förutom att träffa patienter också arbetar långsiktigt med förbättringsarbete och rutiner. Det har därför bildats en klinikledning. Klinikledningen är multidisciplinärt sammansatt av läkare, barnmorska, sjuksköterska, farmaceut och biomedicinsk analytiker.

Den fasta kliniken i Hjorthagen har sedan 2014 erbjudit vård till främst utsatta EU-medborgare och tredjelandsmedborgare en gång i veckan. Tack vare ett samarbete med vårdföretaget PlusFamiljen har klinikledningen sedan 2016 möjlighet att beställa

receptbelagda läkemedel från Apoteket AB. En större mängd mediciner har också köpts in till vårt grundläggande sortiment.

För att ge säkrare vård har nya apparater för patientnära analyser av CRP, HbA1c, Glukos, Hb och urin köpts in. Även EKG-apparaten har bytts ut. Samarbetet med Unilabs finns kvar för venprovtagning och olika typer av bilddiagnostiska undersökningar. Snabbtest för HIV introducerades under slutet av 2016 som en del av ett större projekt med fokus på sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter. Det redan etablerade samarbetet med Södersjukhuset kring mödravård och aborter har fortsatt och hänvisningar av patienter dit fungerar bra.

Varje onsdag förmiddag har vi även erbjudit besökare på Stadsmissionens verksamhet Crossroads att träffa läkare och sjuksköterska. Verksamheten har träffat ungefär 6 patienter per kväll, mestadels arbetssökande tredjelandsmedborgare. Varje lördag förmiddag har även läkare och sjuksköterska funnits på plats på den ideella verksamheten Ny Gemenskap i Västberga, och erbjudit enklare sjukvårdsinsatser.

Totalt under året har Läkare i Världens kliniker i Stockholm träffat 578 unika patienter, vid fler än 1000 mottagningsbesök.

Ytterligare ett projekt som genomfördes i Stockholm under 2016 var att starta upp en Mobil Klinik. En skåpbil inköptes och utrustades med medicinsk utrustning samt en väska med nödvändiga läkemedel. Under hösten bildades en samordningsgrupp av volontärer som satte upp ramar för verksamheten och som rekryterade volontärer att bemanna kliniken med. Till årsskiftet var kliniken redo att starta, och drog igång med att besöka natthärbärgen för utsatta EU-medborgare i januari 2017.

## **Uppsala**

En MI-inspirerad utbildning för Frisk-projektet genomfördes i Uppsala under hösten 2016. Därefter påbörjades arbetet att rekrytera volontärer till en planerad lokal verksamhet, och strax under 60 personer fanns registrerade i slutet av året. Innan jul invigdes verksamheten med besök av den mobila kliniken som under en lördag placerades på Stora torget i Uppsala, vilket bland annat fick uppmärksamhet i Uppsala nya tidning och Sveriges radio. Slutet av året ägnades åt att införskaffa möbler och material till en kommande fast klinik.

## **Umeå**

Umeå har under 2016 bedrivit uppsökande verksamhet där utsatta EU-medborgare ges medicinsk rådgivning och bedömning, samt hänvisas vidare vid behov. Verksamheten har bedrivits en gång i veckan på antingen Pingstkyrkans gemenskapsmåltider eller härbärgen Backengården. Verksamheten är uppskattad av målgruppen och totalt har 21 patienter fått vård på detta sätt under året. Andra aktiviteter som har genomförts är en rekryteringsföreläsning som resulterade i flera nya volontärer, samt påverkansarbete angående utsatta EU-medborgares tillgång till vård.

## **Luleå**

I Luleå har det sedan i maj funnits en medicinsk mottagning för främst utsatta EU-medborgare i EFS-kyrkans lokaler. 17 volontärer har varit aktiva i att ge basal vård, hälsosamtal och grupputbildningar. Totalt har 109 patienter fått vård under året.

## **Örebro**

I början på november tog Läkare i Världen över en klinik i Örebro som i knappt två år drivits på frivillig basis av en grupp läkare i sjuksköterskor från länet. Mottagningen har varit öppen en kväll i veckan i Korskyrkans församlingsgård i Adolfsberg, i samma lokal som härbärgat Vinternatt och Crossroads bedriver verksamhet. Under november fick kliniken tillgång till ett nytt eget rum på övervåningen i lokalen, vilket underlättat i arbetet. Cirka 15 volontärer har bidragit till verksamheten, som under november och december givit vård till 7 stycken patienter. Under december har det genomförts utvecklingsarbete genom rekrytering av volontärer, schemaläggning, kartläggningar av målgruppens situation i örebroområdet, kontakt med lokala samarbetspartners och utvecklandet av hälsosamtal, grupputbildningar och rutiner på kliniken. Läkare i Världen medverkade även som utställare under en kväll med föreläsningar arrangerade av Örebro läkarstudenters förening (IFMSA) på Universitetssjukhuset USÖ.

## **Skåne**

Läkare i Världen Skånes lokala verksamhet har varit igång sedan november 2015, och gav initialt vård till mestadels transitflyktingar. Under början av 2016 formades en klinikledning med medicinskt ansvarig, läkare, sjuksköterskor, farmaceut och administratör. I maj lanserades den mobila kliniken i samband med Feministisk festival i Malmö. I juni började kliniken ställas upp en gång i veckan med målet att informera om rätten till hälso- och sjukvård, remittera och erbjuda primärvård till utsatta eu-medborgare, papperslösa och tredjelandsmedborgare. 13 kliniktilfällen har totalt genomförts vid St. Maria kyrka och 2 vid Europaportens härbärge, vilket innebär 51 patientbesök under perioden juni till december med lite högre besöksfrekvens i slutet av året.

Vidare har 4 volontärinroduktioner hållits under året, och vid årsskiftet fanns cirka 120 intresserade volontärer med olika kompetens. Det har även tagits fram rutiner för klinik och bemanning, uppställning och informationsspridning. I november bjöds RFSU Malmö in för en utbildning i Sexualupplysning på lättare svenska där 4 volontärer deltog.

Samarbeten för insatser, hänvisningar, kunskapsutbyte och informationsspridning upprättades löpande under året med Region Skåne, Malmö Stad och Bättre Hälsa-projektet, Feministisk festival, Crossroads, Skåne Stadsmission och Unga forum, Svenska kyrkan Malmö, Mika-mottagningen (numera Kompetenscentrum för sexuella tjänster), Kontrapunkt, Bilingos tolktjänst, RFSU Malmö, Flyktinghälsan, Röda korset och traumacenter, Läkartidningen, Smittskydd, Noaks ark, Kulturföreningen Cartier, Räddningsmissionen, MR-dagarna, Pingstkyrkan Europaporten och Stadionmässan, Juristjouren Lund, Föreningen Hjälptiggare i Lund, Källby camping och Centrum för sexuell hälsa.

Under hösten påbörjades planeringen för en mottagning i anslutning till den veckovisa klinikuppställningen med start 2017. Mottagningens ska ha fokus på sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter, samt hälsosamtal. En gynstol donerades från Skåne Stadsmission och en lokal grupp med barnmorskor och gynekologer bildades.

### **Frisk-projektet**

Frisk-projektet, som officiellt startade sista kvartalet i 2015 med medel ur Fead - fonden för europeiskt bistånd för dem som har det sämst ställt, har under året planerats och börjat genomföras i Stockholm, Uppsala, Malmö, Luleå, Umeå och Örebro. Vi har anställt volontärsamordnare, utbildat volontärer inom motiverande samtal och andra ämnen som hör till projektet, rekryterat nya volontärer, införskaffat och börjat använda våra mobila kliniker i Stockholm/Uppsala och Skåne med mera. Huvudfokus för projektet är att erbjuda hälsosamtal och grupputbildningar till målgruppen. Hälsosamtalen hålls av sjukvårdsutbildade volontärer på platser där målgruppen finns, ibland i samband med läkarvård och ibland fristående. Grupputbildningarna hålls av sjukvårdsutbildade volontärer eller experter inom olika ämnen, såsom SRHR.

### **Mac AIDS-projektet**

Inom detta projekt, som finansieras av sminkföretaget MAC, har vi under året arbetat med att planera hur vi ska erbjuda hivtestning till våra målgrupper. Vi har under 2016 utbildat volontärer, tagit fram hänvisningsrutiner för positiva provsvar och påbörjat arbetet med att utforma ett eget informationsmaterial om hiv och hivtestning till målgruppen. Under januari 2017 påbörjades själva hivtestningen på kliniken i Hjorthagen. Målet är att framför allt nå personer som har erfarenhet av sex mot ersättning och män som har sex med män med detta projekt. Projektet fortgår fram till december 2017 och är en del av det internationella projektet "Improved access to healthcare & rights for most at risk populations in 6 European countries", som kommer att fortsätta till 2018.

### **Internationell verksamhet**

Médecins du Monde är inte en paraplyorganisation med nationella underorganisationer, utan ett samarbete mellan olika organisationer, med ett internationellt kansli. Varje år släpper nätverket en rapport som redogör för tillgången till sjukvård för de mest utsatta människorna i medlemsländerna. Läkare i Världen bidrar med statistik från klinikerna i Stockholm, Malmö, Uppsala, Örebro, Umeå och Luleå. I linje med detta bidrar vi även med medicinska och sociala formulär till projektet "European Network to reduce vulnerabilities in health". Rapporterna är viktigt underlag till nätverkets internationella påverkansarbete. Bland annat har Médecins du Monde en rådgivande ställning i FN:s Ekonomiska och sociala råd (ECOSOC). Det innebär att Médecins du Monde kan skicka observatörer till alla öppna möten och producera skriftliga uttalanden som sprids som FN-dokument. Vidare samarbetar Médecins du Monde med FN:s flyktingkommissarie (UNHCR), Världshälsoorganisationen (WHO) och FN:s kontor för humanitärt bistånd (OCHA).



Antalet migranter som sökte asyl i Sverige 2016 var enbart en femtedel av dem som sökte asyl 2015. Den främsta orsaken till detta var införandet av passkontroller mellan Danmark och Sverige och avstängningen av den s.k. "Balkanrutten" som ledde till att väldigt få migranter lyckades ta sig vidare in i EU från Serbien. En konsekvens av detta blev att antalet migranter som fastnade i Grekland, Italien och Spanien ökade, vilket har inneburit en hård press på MdM-nätverket i sydeuropa. Olika MdM-projekt tar emot dagligen ett stort antal migranter på flera egeiska öar, samt i Aten, Melilla, Calabria, Belgrad, Zagreb, Calais, Ostende och i andra städer på kontinenten.

För att ta del av nätverkets kunskaper har vi bland annat varit på studiebesök hos MdM Bryssel, som har bidragit med värdefull information om att driva mobila kliniker. Våra anställda har även närvarat vid flera möten och konferenser med våra samarbetspartners i Aten, Paris, Bryssel, Dublin och Malaga, med syfte att fördjupa det internationella samarbetet och rita en gemensam karta för våra verksamheter. Vi har även skickat ut vår första svenska läkare på uppdrag i Grekland genom MdM Greece.

### **Migrantprojektet**

Ett av de största internationella projekt som Läkare i världen deltog i under 2016 var "8 NGOs for migrants/refugees' health in 11 countries", och bildades i kölvattnet av den stora flyktingströmmen under 2015. Det genomfördes tillsammans med våra partners i Belgien, Bulgarien, Frankrike, Grekland, Italien, Kroatien, Norge, Slovenien och Tyskland, och syftet har varit att följa och analysera hälsonivån bland migranter som tog sig in i EU genom Grekland, Italien och Spanien, för att söka asyl i mellersta och norra Europa. I projektet har Mobila Kliniken i Skåne sökt upp migranter, erbjudit vårdinsatser och hänvisat vidare vid behov, samt informerat om deras rättigheter. Ytterligare ett syfte har varit att göra medicinsk personal mer uppmärksam på vilka regler som är tillämpliga då migranter söker vård i Sverige. Detta har bidragit till att stärka region Skåne som den första vårdgivare många nyanlända har kontakt med.

Projektet förlängdes i några månader och beräknas ta slut i mars 2017. Efter detta kommer dock volontärer att fortsätta arbeta proaktivt och uppsökande för att garantera migranternas tillgång till den vård de har rätt till.

### **Roadmap Process**

Läkare i Världen deltar sedan 2016 också aktivt i MdM strategic Roadmap, som innebär en utveckling och samordning av nätverket för att kunna erbjuda effektivare åtgärder och en större organisatorisk stabilitet. Flera möten sedan 2013 har banat väg för en ökad och förbättrad samverkan på nätverksnivån. MdM kan upplevas som en fransk organisation på väg att bli en europeisk organisation, som samtidigt positionerar sig internationellt som en global organisation. Mot denna bakgrund är syftet med strategic roadmap inte att utarbeta en standardisering för nätverkets arbete, utan snarare att ge utrymme och tid för varje nationell organisation att föreslå ändringar och anpassa nätverket tillsammans i en gemensam riktning.

